

## 4. Contraloría General de la República

### 4.1 Misión

Como Entidad Fiscalizadora del Sistema Nacional de Control, promovemos la transparencia en el uso de los bienes y recursos del Estado mediante Auditorías Gubernamentales y asistencia técnica capacitada, sirviendo a la Ciudadanía con integridad, excelencia y vocación de servicio.

### 4.2 Situación del sector

En cumplimiento a lo establecido en la Constitución Política de la República Nicaragua y a nuestra Ley No.681, “Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema de Control de la Administración Pública y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado”, presentamos los resultados obtenidos de las actividades del control externo posterior y fiscalización, realizado a las actuaciones de los Administradores de las Entidades Públicas del Estado, que realizamos a través de las Auditorías Gubernamentales de manera planificada a lo largo del año 2017; contando con una asignación presupuestaria de C\$248 millones, el 95.4% es financiado con Rentas del Tesoro y el 4.6% con Donaciones Externas proveniente de Organismos Internacionales: Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Banco Mundial (BM).

En materia de Control y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado durante el año 2017, se aprobaron 763 Informes de Auditorías Gubernamentales, logrando una cobertura de 222 Instituciones del Estado, de las 251 que conforman el Sector Público. Correspondiendo a 98 Instituciones que incluye los Poderes del Estado, Ministerios, Empresas Públicas y 153 Municipalidades del territorio nacional.

De este total, la Contraloría General de la República aprobó 124 Auditorías de tipo Financieras y de Cumplimiento, 68 Especiales y 2 Operacionales; para un total de 194 Informes de Auditorías con recursos propios de la CGR.

Se aprobaron 539 Auditorías Especiales, 10 Auditorías Financieras y de Cumplimiento, 2 Auditorías Operacionales, en 127 Instituciones fiscalizadas, para un total de 551 Informes de Auditorías Gubernamentales realizadas por las Unidades de Auditoría Interna (UAI's) que son supervisadas técnicamente y funcionalmente por la CGR.

Así mismo aprobó 18 Informes de Auditoría Financiera y de Cumplimiento, delegadas a las Firmas de Contadores Públicos Independientes (FCPI) y debidamente registradas en la CGR.

Destacamos las Auditorías realizadas al Presupuesto General de la República, logrando fiscalizar un monto de C\$43,124 millones, quedando pendiente el 41%, que en valores absolutos corresponde a un monto de C\$29,648 millones; la cobertura fiscalizada fue de 160 Instituciones de la Administración Pública, correspondiendo a los 3 Poderes del Estado, 3 Entes de Creación Constitucional, 15 Ministerios, 19 Entes Descentralizados, 2 Empresas del Estado, 4 Universidades y 114 Municipalidades.

Como resultado de los 763 informes de auditorías aprobados por el Consejo Superior en 2017, se determinaron 102 Responsabilidad Administrativa, 83 Responsabilidad Civil y 23 Presunciones de Responsabilidad Penal a Servidores Públicos, por un monto de C\$25 millones.

De igual manera se emitieron un total de 4,450 Recomendaciones de Control Interno derivadas de las Auditorías practicadas a 251 Entidades de la Administración Pública.

En el transcurso del año 2017, se recibieron, procesaron y tramitaron 13 Denuncias Ciudadanas, 7 procedentes de las Municipalidades y 6 de Instituciones Gubernamentales, sobre las que el Consejo Superior emitió Resoluciones; de éstas, 3 proporcionaron suficiente criterio para realizar Auditorías Especiales.

Durante el año 2017 recibimos 20 Recursos de Amparos, de los cuales 10 obtuvieron Sentencias de la Corte Suprema de Justicia (CSJ) y a favor de la CGR.

Los Recursos de Revisión recibidos ascendieron a 68, procedentes de 26 Instituciones y de 42 Municipalidades. Se emitieron 77 Pliegos de Glosas, 54 Determinación de Responsabilidad Civil y 19 Glosas fueron desvanecidas.

En materia de la aplicación de la Ley No.438, “Ley de Probidad de los Servidores Públicos” durante el año 2017, la Contraloría General de la República recibió 5,803 Declaraciones Patrimoniales de Servidores Públicos. Se realizó análisis previo de la información consignada en éstas, con el propósito de determinar la coherencia y consistencia de la información; verificando un total de 500 Declaraciones Patrimoniales conforme al “Plan Anual de Verificación 2017”. El número de Declaraciones de Probidad recibidas corresponden al Servidor y Ex Servidor Público, sea de inicio o cese, respectivamente.

En materia de Contrataciones Administrativas del Sector Público, se revisó y analizó los recursos invertidos en proyectos, bienes y servicios. Recibimos un total de 3,897 Procesos de Contrataciones por montos que superan los C\$7,704 millones y US\$50 millones de dólares, representando un incremento del 23% en Córdobas y 222% en Dólares con respecto al año 2016; en sus diferentes modalidades: Simplificadas, Licitaciones Públicas y Selectivas, remitidas por 136 Instituciones Gubernamentales y 116 Municipalidades. Sobre esta base se analizaron durante el año 2017 un total de 2,751 expedientes de procesos de contrataciones, por un monto que asciende a C\$8,542 millones y US\$51 millones de dólares, representando un aumento del 90% en córdobas con respecto al año anterior.

En creación de capacidades técnicas y destrezas del Servidor Público, la CGR capacitó a 6,631 Servidores Públicos en 188 eventos (181 presenciales y 7 virtuales), en las temáticas de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República, Normas de Auditoría Gubernamental, Normas Técnicas de Control Interno, Ley de Probidad de los Servidores Públicos y en materia de Auditoría, dirigida a 30 Entidades del Sector Público.

Los **principales logros** alcanzados, durante el período evaluado del año 2017:

- Implementación a partir de enero del año 2018 de las nuevas Normas de Auditoría Gubernamental de Nicaragua (NAGUN), basadas en las Normas Internacionales para las Entidades Fiscalizadoras Superiores (ISSAI’s), debidamente aprobadas por el Consejo Superior de la Contraloría General de la República. Con las NAGUN actualizadas, estamos elevando el nivel de profesionalismo de los Auditores Gubernamentales y generando un mayor valor agregado y beneficio para la ciudadanía.
- Sobre esta materia se destaca la capacitación de 803 Servidores Públicos entre ellos, Auditores Gubernamentales de la CGR y Auditores Interno de las Entidades de la Administración Pública.
- Se desarrollaron 2 Guías Especializadas para la implementación del Control Interno; una para las Instituciones Gubernamentales y otra para las Municipalidades, ambas de acuerdo al marco integrado COSO 2013 y tomando en consideración las NTCI vigente.
- Implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional, (PEDI) 2016-2020, con enfoque de Gestión para Resultados, que orienta el cumplimiento de nuestras Metas y Objetivos Estratégicos en

los próximos tres años, en la aplicación de las mejores prácticas internacionales para fortalecer los procesos de fiscalización y control en la Administración Pública.

- Con el objetivo de apoyar el fortalecimiento y la ética de los Servidores Públicos de la Contraloría General de la República de Nicaragua, y a quienes ejercen labores de control en las Entidades y Organismos de la Administración Pública, así como a las Firmas de Contadores Públicos Independientes (FCPI), se desarrolló un Sistema de Integridad que contempla un Código de Ética, que regula los principios y valores éticos y un Código de Conducta referido al comportamiento apropiado de estos Servidores Públicos. Y el Manual de Procedimientos Éticos, que contiene las reglas para prevenir, detectar y corregir situaciones contrarias a la ética y conductas apropiadas. Con la aplicación de éste sistema se espera que los Servidores Públicos aseguren que sus actuaciones sean sustentadas en estos principios y sean conscientes que su actuación ética y profesional impactará directamente en la imagen institucional.
- Mejoramiento en la automatización del nuevo sistema para el Registro de Declaraciones Patrimoniales en Línea (SISCOPEP), para que los Servidores y ex Servidores Públicos a nivel nacional puedan presentar en formato electrónico, sus respectivas Declaraciones Patrimoniales de inicio o cese de funciones
- Rehabilitación de la infraestructura física de las Instalaciones de la CGR, coadyuvando al mejoramiento de las condiciones ambientales y laborales de las áreas de trabajo de los Servidores Públicos.

**Como desafíos para el período 2019-2022** nos proponemos:

- Obtención de recursos financieros adicionales a los aprobados en el Presupuesto 2018 mediante una gestión más activa con la cooperación internacional, para aumentar la cobertura de fiscalización y control externo gubernamental a 90%; para el financiamiento del plan de inversión de la CGR, que permita el desarrollo de proyectos de modernización avalados o certificados técnicamente por el Programa de Inversión Pública del MHCP; mejora de la infraestructura física la que no ha concluido por limitaciones presupuestarias, y financiamiento para continuar el fortalecimiento de las capacidades institucionales y del sistema tecnológico, los que han sido contemplado como estrategia a mediano plazo para solventar estas necesidades.
- Crear la capacidad de los Auditores Gubernamentales para realizar auditorías apoyados en ambiente TI/COBIT; para la ejecución de auditorías en Tecnologías de la Información (TI).
- Implantación de un sistema de control de la calidad para la ejecución los procesos de Auditoría, basado en los lineamientos de las Normas Internacionales de Auditoría (ISSA´s 40).
- Desarrollo del Sistema para la autoevaluación del control interno de conformidad a lo establecido por las Normas Técnicas de Control Interno actualizada; y lograr la Implementación en un 100% de las Entidades del Sector Público, con el fin de evaluar el funcionamiento de sus Sistemas de Administración.
- Con el objetivo de apoyar a las Entidades Públicas en el fortalecimiento de sus Sistemas de la Administración Pública, se desarrollaron 2 Guías Especializadas para la implementación del Control Interno; una para las Instituciones Gubernamentales y otra para las Municipalidades, ambas de acuerdo al marco integrado COSO 2013 y tomando en consideración las NTCI vigente. Se acompañará de una estrategia de capacitación para formar aproximadamente a 1,000 auditores Gubernamentales y 1,200 Servidores Públicos de las distintas Entidades.

- Incrementar la tendencia en el mediano plazo de las Verificaciones de Declaraciones Patrimoniales tomando como base el aumento a 34% verificaciones para 2019 del total de las Declaraciones recibidas.

#### 4.3 Prioridades Estratégicas

- **Incorporación gradual en la aplicación de las Normas Técnicas de Control Interno en las 251<sup>1</sup> Entidades del Sector.**

Resultado: Marco normativo de las NTCI de las Instituciones y Municipalidades, actualizado y fortalecido.

Acciones:

- Instar a las Entidades Públicas atiendan el Marco Normativo de Control, cumpliendo con la emisión de Certificaciones que semestralmente deben remitir a la CGR y realizar monitoreo mediante herramientas informáticas y medios de comunicación disponibles.
  - Realizar las visitas de seguimiento y asistencia técnica en el uso del Sistema Automatizado para la Implementación de las Guías Especializadas de Control Interno y las visitas de verificaciones a los Ajustes de Recomendaciones, también de Control Interno.
  - Fortalecer los procesos de formación especializada y capacitación a los Servidores Públicos de la Administración Pública, incorporando la modalidad a distancia (virtual) a través del diseño de los módulos de formación on-line.
- **Impulsar el Marco Legal y Normativo de Control y Fiscalización, a través de capacitaciones a los Servidores Públicos de las 251 Entidades Públicas.**

Resultado: Capacitados los servidores públicos de 251 Entidades Públicas en el marco legal y normativo de control.

Acciones:

- Actualizar e implementar las Guías de las Normas Técnicas de Control Interno aplicables al Sector Público sobre: Evaluación de Desempeño, Evaluación de Riesgos e Información y Comunicación; Actividades de Control, Supervisión y Monitoreo. Esto requiere capacitar a un universo de 2,200 Servidores Públicos en el uso y manejo de éstas cinco Guías.
- Proporcionar capacitación a 500 Auditores Gubernamentales Externos e Internos en el sistema de control de la calidad para la ejecución de los procesos de Auditoría.

<sup>1/</sup>: Universo de Entidades Públicas existentes en la base de datos de la CGR al mes de agosto de 2016. Incrementándose el universo de Entidades públicas de 249 en el año 2015 a 250 Entidades en el año 2016. Para fines de seguimiento en la aplicación de las NTCI en el Sector Público, 244 son el número de Entidades sujetas a Certificación de sus Sistemas de Administración.

- **Fortalecer los procesos de Auditorías Gubernamentales apoyados en sistemas automatizados, y con la implementación del Sistema Integrado de Control de Auditoría (SICA).**

Resultado: Fortalecidos los Sistemas de Administración Pública efectiva y responsable mediante la fiscalización en el uso de los recursos y bienes del Estado.

Acciones:

- Adaptación e implementación del Sistema de Integrado de Control de Auditoría (SICA) para apoyar la planificación, realización, seguimiento, supervisión de los trabajos de Auditorías en el Sector Público.

- **Promover el Sistema de Integridad.**

Resultado: Implementado y fortalecido el Sistema de Integridad.

Acciones:

- Impulsar la apropiación del Código de Ética, Código de Conducta y del Manual de Procedimientos Éticos, a través de la práctica de la integridad y la ética de los funcionarios de la Contraloría General de la República y de quienes ejercen labores de control en las Entidades y Organismos de la Administración Pública, así como de las Firmas de Contadores Públicos Independientes, cuando son delegadas para efectuar Auditorías Gubernamentales.

- **Fortalecer el Sistema de Probidad.**

Resultado: Fortalecida la capacidad técnica de la CGR para mejorar los procesos de verificación a las Declaraciones de Probidad presentadas por los Servidores Públicos.

Acciones:

- Ampliada la capacidad instalada para fortalecer la labor de verificación de Declaraciones de Probidad.
- Fortalecida el conocimiento y las capacidades técnicas y operativas del personal.

- **Actualizar y disponer la Información Pública para la ciudadanía en general en cumplimiento a la Ley No.621 “Ley de Acceso a Información Pública”.**

Resultado: Facilitado el acceso a la información sobre la gestión institucional de la CGR, a la Ciudadanía en general.

Acciones:

- Mantener actualizado el sitio Web de la CGR con la información pertinente a la fiscalización y control que realiza la CGR, que permita a la Ciudadanía la gestión de documentos y el fácil acceso a la información sobre gestión institucional.
- Supervisar que las Entidades del Sector Público tengan en línea la información básica que debe ser difundida de oficio por estas entidades, en cumplimiento a la Ley No.681” Ley Orgánica de Contraloría General de la República y del Sistema de Control de la Administración Pública y

Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado” y a la Ley No.621” Ley de acceso a la Información Pública”; que den respuesta a las solicitudes de información pública que se les solicite.

- **Fortalecer la capacidad institucional de gestión de la CGR de acuerdo a las metas y objetivos previstos en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional PEDI 2016-2020 para lograr los resultados esperados.**

Resultados: Consolidar la implementación de la Gestión de Resultados en el desarrollo de los procesos productivos de la institución.

Acciones:

- Implementación y seguimiento al logro de las Metas y Objetivos plateados en el Plan Estratégico que impulsa a la Entidad para cumplir con su Misión y alcanzar su Visión.

#### 4.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

##### **PROGRAMA 001 : ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL**

Este Programa desarrollará diversas actividades centralizadas alrededor del Consejo Superior, promoviendo el fortalecimiento de la función auditora de la institución basada en la Gestión para Resultados para la toma de decisiones. Brinda apoyo técnico, administrativo y financiero al resto de los Programas Institucionales. Administrará los recursos humanos. Establece coordinaciones con las Entidades Fiscalizadoras Superiores y Organismos Internacionales. Garantiza el desarrollo de la planificación estratégica y operativa orientada a Resultados. Controla de la gestión interna a través de los sistemas de tecnologías de información institucional y de los proyectos de cooperación e inversión interna y externa. Garantiza el acceso a la información pública. Ejecuta los procesos de adquisiciones y contrataciones de bienes, servicios y obras, priorizado por la Entidad.

##### **PROGRAMA 012 : FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL**

El programa garantizará el ejercicio del control externo gubernamental en las Entidades del Sector Público a través de la realización de Auditorías Financieras, de Cumplimiento, de Desempeño y de cualquier otra clase en las Entidades y Organismos, sujetos a su control. Realizará el control sucesivo sobre la gestión del Presupuesto General de la República. Garantizará la calidad de los Informes de Auditorías emitidos por las Unidades de Auditoría Interna de la Administración Pública y las Firmas Contadores Públicos Independientes (FCPI). Registrará, controlará y actualizará la base de datos institucional sobre la Deuda Pública. Emitirá Dictámenes Técnicos sobre los Recursos de Revisión y Pliegos de Glosas presentados a la Institución. Llevará el registro y control de las FCPI. Controlará y supervisará la gestión de la Administración Pública en materia de su competencia.

PRODUCTO	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Cobertura de entidades públicas auditadas con respecto al total de entidades públicas registradas en el PGR.		Porcentaje	88.0	80.0	84.0	84.0	84.0	84.0
Finalización de auditorías especiales durante el ejercicio presupuestario		Informe	626.0	909.0	105.0	105.0	105.0	105.0
Finalización de auditorías financieras y de cumplimiento durante el ejercicio presupuestario		Informe	106.0	54.0	230.0	230.0	230.0	230.0
Finalización de Auditorías de Desempeño durante el ejercicio presupuestario		Informe		2.0			4.0	4.0
Finalización de auditorías financieras y de cumplimiento a la ejecución presupuestaria durante el ejercicio presupuestario		Informe	54.0	106.0	54.0	57.0	60.0	60.0
Finalización de Auditorías de cumplimiento durante el ejercicio presupuestario		Informe		22.0	760.0	766.0	769.0	775.0
Finalización de auditorías financieras durante el ejercicio presupuestario.		Informe		22.0	20.0	22.0	24.0	26.0



**PROGRAMA 014 : ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

Atenderán a la Ciudadanía a través de las Denuncias Ciudadanas relacionadas con la vigilancia y fiscalización de los bienes y recursos del Estado. Recibirá, analizará y verificará las Declaraciones Patrimoniales de Servidores Públicos conforme a la Ley No.438 "Ley de Probidad de los Servidores Públicos". Emitirá Pliegos de Glosas resultantes de las Auditorías Gubernamentales contenidas en los informes aprobados. Determinará Responsabilidad Civil derivados de los Pliegos de Glosas o desvanecimiento de la Responsabilidad Civil. Establecerá Responsabilidad Administrativa derivadas de los procesos administrativos y Presunción de Responsabilidad Penal como resultado de la Auditoría Gubernamental. Tramitará Recursos de Amparo, demandas por la vía de lo contencioso administrativo, Recursos por Nulidad, Recursos de Revisión de las Resoluciones Administrativas de la CGR y Recursos de Apelación de las Resoluciones emitidas por las Máximas Autoridades de las Entidades Públicas. Revisará y evaluará los procesos precontractuales de las contrataciones administrativas del Sector Público de conformidad a la Ley No.737 "Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público" y Ley No.801 "Ley de Contrataciones Administrativas Municipales" y Emitirá Acuerdos, y circulares Administrativas que regulen el quehacer institucional de las Entidades del Estado en materia de nuestra competencia.

PRODUCTO	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Verificación de declaraciones patrimoniales		Informe	500.0	2,100.0	1,500.0	2,000.0	2,400.0	2,500.0
Informes de análisis precontractual de las contrataciones administrativas del sector público.		Informe	2,751.0	2,000.0	2,100.0	2,205.0	2,315.0	2,315.0
Emisión de pliegos de glosas		Pliego de Glosas	77.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
Tramitación de recursos de amparo		Recurso de Amparo	20.0	15.0	15.0	15.0	15.0	17.0
Recepcion y Procesamiento de Denuncias Ciudadanas		Porcentaje	100.0	85.0	10.0	12.0	14.0	14.0
Cobertura de verificaciones de declaraciones patrimoniales con respecto a total de declaraciones recibidas		Porcentaje	9.0	23.0	34.0	42.0	42.0	42.0

**PROGRAMA 016 : FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO**

El programa realizará investigaciones y planificará acciones para la elaboración y actualización de reglamentos, manuales, normativas y procedimientos técnicos de obligatorio cumplimiento en la Administración Pública. Promoverá, orientará y fomentará en las Entidades del Sector Público el fortalecimiento de sus Sistema de Administración, a fin de lograr eficiencia, efectividad, economía y transparencia en la gestión institucional, mediante un Plan de Capacitación especializado, permanente y asistencia técnica en materias de fiscalización y control. Difundirá los principales resultados del quehacer institucional de la CGR respondiendo a las necesidades del Sector Público y Ciudadanía.



PRODUCTO	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Manuales y Normas de control y fiscalización gubernamental actualizados		Norma y Manual	7.0	6.0	2.0	2.0	2.0	2.0
Capacitación a los servidores públicos en el marco jurídico y normativo del sistema nacional de control		Servidor Público	6,631.0	4,000.0	4,500.0	4,500.0	5,000.0	5,000.0
Difusión de los principales resultados del trabajo de la CGR		Publicación		1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	500.0

**PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMA Y SUBPROGRAMA**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	101,614	98,447	92,579	109,213	115,538	121,643
FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL	101,652	124,395	114,713	94,685	98,358	100,366
ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	26,797	30,791	31,446	33,531	35,208	36,969
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	12,479	10,724	11,613	12,344	12,960	13,608
<b>TOTAL</b>	<b>242,542</b>	<b>264,357</b>	<b>250,351</b>	<b>249,773</b>	<b>262,064</b>	<b>272,586</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>101,614</b>	<b>98,447</b>	<b>92,579</b>	<b>109,213</b>	<b>115,538</b>	<b>121,643</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>97,660</b>	<b>98,188</b>	<b>92,579</b>	<b>109,213</b>	<b>115,538</b>	<b>121,643</b>
SERVICIOS PERSONALES	70,393	77,727	74,566	87,942	93,203	98,192
SERVICIOS NO PERSONALES	20,568	12,650	10,542	12,307	12,922	13,568
MATERIALES Y SUMINISTROS	6,107	7,235	6,866	8,329	8,746	9,183
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	592	576	605	635	667	700
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>3,954</b>	<b>259</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL</b>	<b>101,652</b>	<b>124,395</b>	<b>114,713</b>	<b>94,685</b>	<b>98,358</b>	<b>100,366</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>100,789</b>	<b>118,796</b>	<b>114,713</b>	<b>94,685</b>	<b>98,358</b>	<b>100,366</b>
SERVICIOS PERSONALES	78,214	85,041	86,969	87,612	91,128	92,775
SERVICIOS NO PERSONALES	19,156	28,735	24,495	3,763	3,764	3,952
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,100	2,769	2,023	2,380	2,497	2,622
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	1,319	2,251	1,226	930	969	1,017

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>863</b>	<b>5,599</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>	<b>26,797</b>	<b>30,791</b>	<b>31,446</b>	<b>33,531</b>	<b>35,208</b>	<b>36,969</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>26,790</b>	<b>30,789</b>	<b>31,446</b>	<b>33,531</b>	<b>35,208</b>	<b>36,969</b>
SERVICIOS PERSONALES	23,934	27,519	28,436	29,886	31,381	32,950
SERVICIOS NO PERSONALES	1,440	1,936	1,699	2,098	2,203	2,313
MATERIALES Y SUMINISTROS	851	956	923	1,140	1,197	1,257
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	565	378	388	407	427	449
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO</b>	<b>12,479</b>	<b>10,724</b>	<b>11,613</b>	<b>12,344</b>	<b>12,960</b>	<b>13,608</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>12,132</b>	<b>10,660</b>	<b>11,613</b>	<b>12,344</b>	<b>12,960</b>	<b>13,608</b>
SERVICIOS PERSONALES	9,106	9,265	10,402	10,923	11,469	12,042
SERVICIOS NO PERSONALES	2,286	699	505	623	654	687
MATERIALES Y SUMINISTROS	347	294	303	375	393	413
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	393	402	403	423	444	466
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>347</b>	<b>64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>242,542</b>	<b>264,357</b>	<b>250,351</b>	<b>249,773</b>	<b>262,064</b>	<b>272,586</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>237,371</b>	<b>258,433</b>	<b>250,351</b>	<b>249,773</b>	<b>262,064</b>	<b>272,586</b>
SERVICIOS PERSONALES	181,647	199,552	200,373	216,363	227,181	235,959
SERVICIOS NO PERSONALES	43,450	44,020	37,241	18,791	19,543	20,520
MATERIALES Y SUMINISTROS	9,405	11,254	10,115	12,224	12,833	13,475
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	2,869	3,607	2,622	2,395	2,507	2,632
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>5,171</b>	<b>5,924</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>101,614</b>	<b>98,447</b>	<b>92,579</b>	<b>109,213</b>	<b>115,538</b>	<b>121,643</b>
Rentas del Tesoro	101,575	98,447	92,039	109,213	115,538	121,643
Rentas con Destino Específico	9	-	-	-	-	-
Donaciones Externas	30	-	540	-	-	-

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL</b>	<b>101,652</b>	<b>124,395</b>	<b>114,713</b>	<b>94,685</b>	<b>98,358</b>	<b>100,366</b>
Rentas del Tesoro	96,402	103,295	103,554	90,724	94,396	96,206
Donaciones Externas	5,250	21,100	11,159	3,961	3,962	4,160
<b>ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>	<b>26,797</b>	<b>30,791</b>	<b>31,446</b>	<b>33,531</b>	<b>35,208</b>	<b>36,969</b>
Rentas del Tesoro	26,797	30,791	31,446	33,531	35,208	36,969
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO</b>	<b>12,479</b>	<b>10,724</b>	<b>11,613</b>	<b>12,344</b>	<b>12,960</b>	<b>13,608</b>
Rentas del Tesoro	12,130	10,724	11,613	12,344	12,960	13,608
Donaciones Externas	349	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>242,542</b>	<b>264,357</b>	<b>250,351</b>	<b>249,773</b>	<b>262,064</b>	<b>272,586</b>
Rentas del Tesoro	236,904	243,257	238,652	245,812	258,102	268,426
Rentas con Destino Específico	9	-	-	-	-	-
Donaciones Externas	5,629	21,100	11,699	3,961	3,962	4,160