

## 9. Ministerio de Hacienda y Crédito Público

### 9.1 Misión

Rectorar y administrar las finanzas públicas en cumplimiento a las políticas nacionales, dirigidas al crecimiento económico, reducción de la pobreza, mediante la efectiva implementación de la política fiscal de ingresos, gastos y financiamiento público, que garantice estabilidad, sostenibilidad macroeconómica, asignación equitativa y estratégica de los recursos a las entidades y organismos del Sector Público para la provisión de servicios eficientes con calidad y calidez a la población, con base a las prioridades establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH).

### 9.2 Situación del Sector

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público ha contribuido a mantener la estabilidad macroeconómica del país, con finanzas públicas estables en coordinación con la Política Monetaria, enfocada en garantizar la implementación de los programas y proyectos dirigidos a la reducción de la pobreza y el desarrollo de la infraestructura productiva y social.

La Política Fiscal del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional se ha implementado bajo un modelo de alianzas, diálogo y consenso entre el Gobierno y diversos actores económicos y sociales del país, lo que ha contribuido significativamente a alcanzar un crecimiento económico, superando al del resto de países centroamericanos, con un desempeño favorable en términos de estabilidad de precios, lo que se ha reflejado en la mejora del empleo, reducción de la pobreza y la desigualdad.

En este sentido, la Política Tributaria ha sido uno de los principales instrumentos de la Política Fiscal la que se espera se mantendrá estable durante 2017, considerando que en el 2014 se reformó la Ley No.822, Ley de Concertación Tributaria, para contar con una mejor precisión técnica en la interpretación de sus normas y reglamento. Esto permitirá mejorar y simplificar los procesos de implementación orientados a la disminución de espacios para la elusión y evasión fiscal.

Es importante desatacar el esfuerzo presupuestario en la orientación de recursos públicos para priorizar los programas dirigidos a la reducción de la pobreza y la restitución de derechos, procurando una asignación eficiente y eficaz del gasto público que se ejecuta a través del Presupuesto General de la República. Por su parte la implementación del Marco de Gasto Institucional de Mediano Plazo con indicadores de desempeño, ha permitido avanzar en vincular los resultados con las metas establecidas en el PNDH.

Para la prevención de la problemática de desastres naturales, vinculados con terremotos, ciclones tropicales y eventos hidrometeorológicos, como los excesos de lluvia, en el marco de la gestión del COSEFIN se ha contratado un seguro de riesgos contra catástrofes, para complementar otras acciones financieras que le permita al Gobierno disponer de recursos para la asistencia inmediata a la población afectada por desastres naturales. En este sentido, a partir del 2017 se inicia la implementación en 6 instituciones presupuestadas (MARENA, MAG, MTI, MEM, SINPRED e INAFOR) de la metodología para identificar el Gasto Público dirigido al Cambio Climático, Gestión de Riesgo y Gestión Ambiental, lo que permitirá analizar la asignación de recursos en el Presupuesto General de la República para el cumplimiento de las Políticas orientadas en esta temática.

En el marco de la eficiencia y transparencia del gasto público, se ha avanzado en el proceso de Modernización del Sistema de Administración Financiera (PMSAF) mediante el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la Dirección General de Tecnología de la Información del MHCP y las principales Unidades Administrativas Financieras de las Entidades de la Administración Central; así

mismo, se ha ejecutado un plan de capacitación sostenido, sobre las funcionalidades del nuevo Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera (SIGAF). Los eventos de capacitación han incluido diversos aspectos de sensibilización sobre la Gestión del Cambio, de tal forma, que se garantice la aceptación y posicionamiento del nuevo sistema.

Se continúa con el proceso de incorporación de la política de género en las normativas y agentes institucionales, a través de instrumentos como la Metodología de Planificación por Resultado con Prácticas de Género y Análisis de Riesgo, Política de Género y Plan Estratégico por Resultado con Perspectiva de Género y Gestión de Riesgo 2016-2020 del MHCP. A lo externo se brinda asistencia técnica de acuerdo a demanda, para identificar la inversión en género en los programas institucionales de nueve instituciones (MITRAB, MINSA, MAG, MINIM, MIFAN, MEFCCA, MIGOB, MINREX y Asamblea Nacional).

Entre los **principales desafíos** para el período 2017 – 2021, está la consolidación del Programa de Modernización del Sistema de Administración Financiera, mediante el desarrollo de un plan de capacitación sobre el uso y funcionamiento del nuevo Sistema Integrado de Administración Financiera (SIGAF), el monitoreo al plan de trabajo de implementación del SIGAF a fin de garantizar el cumplimiento de las actividades del Consorcio FreeBalance – Everis.

A su vez, se continuará mejorando la articulación del proceso de Planificación y Presupuesto, consolidando el sistema de alerta temprana para el seguimiento de la ejecución de los programas y proyectos del Presupuesto General de la República, lo que contribuirá a mejorar la eficiencia del gasto público, en un marco de equidad, sostenibilidad y administración eficiente de los recursos públicos para la reducción de la pobreza y restitución de derechos de los distintos sectores de la población nicaragüense.

A lo interno, se continuarán fortaleciendo las capacidades para la eventual implementación de la Ley de Asociación Pública Privada en los ámbitos de inversión, crédito y riesgos fiscales. De igual manera se continuará con el diseño e implementación del Sistema Integrado de Información Fiscal (SIIF), que contribuirá a mejorar la formulación, seguimiento y evaluación de la Política Fiscal en el ámbito del Gobierno Central y las metas de gestión de las empresas y otros entes descentralizados del Sector Público.

### 9.3 Prioridades Estratégicas

- Mejorar el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de la Política Fiscal a través de mejoras en los procesos de gestión y coordinación institucional, sistemas de información y elaboración de indicadores de alerta para la oportuna toma de decisiones.
- Continuar con la implementación del Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera a través del Programa de Modernización de los Subsistemas de Tesorería, Presupuesto, Contabilidad, Contrataciones del Estado, Función Pública, Bienes del Estado y Subsistemas Conexos: Inversión Pública y Crédito Público.
- Desarrollar e impulsar los Sistemas de Información Tributaria y el Sistema de Racionalización de Exenciones y Exoneraciones.
- Revisar y ajustar la plataforma jurídica del MHCP, que permita mejorar el desempeño de la Administración Financiera del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, en correspondencia con el PNDH.

- Fortalecer la implementación de la equidad de género en las normativas y agentes Institucionales.
- Fortalecer la capacidad de pre-inversión del Sector Público para identificar, preparar, diseñar, evaluar e implementar proyectos de inversión pública que incrementen el bienestar común de la población.
- Implementar procesos de compras y contrataciones modernos, que permitan mejorar la capacidad del Gobierno y el control del gasto público.
- Fortalecer la Cuenta Única del Tesoro (CUT) utilizando medios de percepción y medios de pagos electrónicos a fin de optimizar la gestión de liquidez del Gobierno Central.

## INDICADORES DE RESULTADO INSTITUCIONAL

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Porcentaje del gasto del PGR destinado a la reducción de la pobreza como porcentaje del PIB		Porcentaje	11.6	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5
Captados fondos a través de subastas competitivas y no competitivas de valores gubernamentales		Millones de Córdoba	2,681.1	3,005.0	3,155.0	3,313.0	3,479.0	3,653.0

#### 9.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

##### PROGRAMA 001 : ACTIVIDADES CENTRALES

Coadyuvar a que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público cumpla con su misión, a través del apoyo a las áreas sustantivas, procurando que las actuaciones se ajusten a las leyes, políticas y normas vigentes; asegurando un efectivo control interno y administrativo de los recursos humanos y financieros de la institución, así como de los procesos de capacitación, planificación, adquisición de bienes y servicios.

##### PROGRAMA 012 : FUNCIÓN PÚBLICA

Este programa se encarga de gestionar y supervisar el desarrollo de los recursos humanos, a fin de contribuir a la homogenización, modernización y profesionalización del empleo público en las Instituciones de la Administración del Estado a través de la implantación del Servicio Civil y de la Carrera Administrativa.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Instituciones con manuales de puestos elaborados y/o actualizados		Institución	63.0	65.0	66.0	67.0		
Instituciones aplicando progresivamente el Sistema de Gestión del Desempeño		Institución	21.0	24.0	27.0	31.0	33.0	34.0
Equidad en la remuneración de hombres y mujeres en puestos directivos, en las Instituciones de la Administración Central, pagadas a través del Sistema de Nómina Fiscal		Servidor Público	939.0	955.0	939.0	939.0	939.0	
<b>Otros Indicadores</b>								
Monto destinado a Bono Solidario (CBG)		Millones de Córdoba	475.6	377.3	352.6	312.5	277.0	245.5
Servidoras y servidores públicos beneficiados con el Bono Solidario, desagregado por sexo		Servidor y Servidora Públicos	55,522.0	42,952.0	44,318.0	39,282.0	34,819.0	30,863.0

**PROGRAMA 013 : SERVICIOS TECNOLÓGICOS**

Las actividades relevantes de este programa están dirigidas a administrar y coordinar eficientemente el desarrollo e implementación del Sistemas Integrados de Gobierno que contribuyan a la eficiencia y transparencia, tomando en cuenta la Estrategia de Modernización y las Políticas Nacionales de Ciencia y Tecnología.

Contribuir a la Reforma y Modernización de la Administración de las Finanzas Públicas, mediante el establecimiento efectivo de Normativas y Estándares de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC).

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Instituciones del Sector Público interconectadas al Sistema de Administración Financiera		Institución	66.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0
Mantenimiento de la plataforma tecnológica del gobierno		Servicio	9.0	9.0	7.0	5.0	5.0	5.0
Usuaris y usuarios capacitados en el Sistema de Administración Financiera		Usuario	250.0	135.0	16.0	136.0	136.0	136.0

**PROGRAMA 015 : CONTRATACIONES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO**

Las actividades relevantes en el mediano plazo están dirigidas a impulsar la modernización del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas debidamente normado, a fin de promover la eficiencia y transparencia de los procesos de compras que efectúan las Servidoras y los Servidores Públicos de los Organismos y Entidades del Sector Público y Sector Municipal. Desarrollo de propuesta preliminar de anteproyecto de reforma a la Ley N° 737.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Entidades y organismos del Sector Público, asistidas técnicamente en el uso del Portal Único de Contrataciones <a href="http://www.nicaraguacompra.gob.ni">www.nicaraguacompra.gob.ni</a>		Institución	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0
Publicación de normativas administrativas para promover la eficiencia y transparencia del Sistema de Administración de Contrataciones del Sector Público y Municipal		Documento	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0
Capacitación en contrataciones públicas, dirigidas a las entidades del sector público, alcaldías y personas proveedoras		Evento	86.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Entidades y organismos de la Administración Pública Central que publican los procedimientos de contratación en el portal Nicaragua Compras		Institución	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0

## **PROGRAMA 018 : MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (PMSAF)**

A través de este programa se ejecuta el Plan de Modernización del Sistema de Administración Financiera (PMSAF), el que permitirá la implantación de un modelo de gestión que impulsará acciones para fortalecer los Subsistemas Financieros y Sistemas Conexos que conforman el Sistema de Administración Financiera, a través de la optimización de procesos críticos, en apego a la Ley de Administración Financiera y del Régimen Presupuestario y al principio de desconcentración operativa, así como la renovación de la herramienta informática, tanto en lo funcional como en el alcance y plataforma tecnológica que lo sustenta.

### **SUBPROGRAMA 001 : GESTIÓN DEL PROGRAMA**

Este sub programa garantiza la ejecución de todos los aspectos relacionados con el desarrollo sustantivo del PMSAF; siendo su principal objetivo lograr la implantación del SIGAF, así como el fortalecimiento del Colegio de Contadores Públicos de Nicaragua (CCPN) y el INIDE, mediante la coordinación entre las instancias rectoras del MHCP, INIDE, CCPN, Bancos y Co-financiadores del Programa, que asegure el establecimiento integral del nuevo modelo conceptual de Administración Financiera y la Gestión Operativa eficiente de sus diferentes componentes.

Supervisa mediante el seguimiento técnico y operativo las actividades, productos y entregables del consorcio FreeBalance-everis, apoyándose en el equipo de trabajo PMSAF y en los procedimientos definidos para este fin.

**SUBPROGRAMA 002 : CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE PRESUPUESTO**

A través de este subprograma se realizarán las acciones dirigidas a garantizar a partir del 2018, la elaboración y presentación del Presupuesto General de la República y su anexo el MPMP utilizando el SIGAF. Para ello se realizarán las siguientes acciones: Validación de la configuración y parametrización del módulo de Formulación Presupuestaria y del Subsistema de Presupuesto, integrados al SIGAF. Participación en las pruebas de control de calidad y pruebas pilotos del módulo de Formulación Presupuestaria y del Subsistema de Presupuesto, integrados al SIGAF. Apoyar en la capacitación a los usuarios finales del módulo de Formulación Presupuestaria y del Subsistema de Presupuesto, integrados al SIGAF, al igual que en la adopción de los nuevos clasificadores presupuestarios.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Número de agencias de la administración central usando metodologías de presupuestos multianuales en base a resultados		Institución	60.0	60.0	60.0			

**SUBPROGRAMA 003 : CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CONTABILIDAD**

Entre las acciones relevantes de este sub programa está la de realizar talleres de capacitación del Manual de Cuentas Contables, tanto a los órganos rectores como a las instituciones de la Administración Central. Definir la Estructura de la información de los Estados Financieros específicos y consolidados del Sector Público Financiero y no Financiero. Validación de la configuración y parametrización de los subsistemas de: Contabilidad Patrimonial, Contabilidad Presupuestaria, Bienes de Uso y Bienes de Consumo, todos integrados al SIGAF. Participación en las pruebas de control de calidad y pruebas pilotos de los subsistemas de: Contabilidad Patrimonial, Contabilidad Presupuestaria, Bienes de Uso y Bienes de Consumo, todos integrados al SIGAF. Apoyar en la capacitación a los usuarios finales de los Subsistemas de: Contabilidad Patrimonial, Contabilidad Presupuestaria, Bienes de Uso y Bienes de Consumo, todos integrados al SIGAF.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Publicada en el sitio web del MHCP reportes de la ejecución presupuestaria mensual, directamente de la base de datos central del SIGAF		Publicación			9.0			
Los estados financieros de la administración central son presentados de conformidad con un plan contable consistente con el Manual de Estadísticas de Finanzas Públicas del FMI 2001 y con el marco legal aplicable a través del SIGAF		Porcentaje	91.0	93.0	100.0			

### SUBPROGRAMA 004 : CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE TESORERÍA

Este subprograma garantizará una efectiva programación financiera de caja, una administración eficiente del Sistema de Caja Única del Tesoro, optimizará el Sistema de Pago y modernizará la emisión y colocación de títulos valores, a fin de transformar a la Tesorería General de la República en la Gerencia Financiera del Estado.

Entre las actividades que se desarrollarán se pueden mencionar: la estandarización y desmaterialización de los Títulos Valores del Gobierno; Implementar un módulo para administrar las inversiones temporales de caja, Desarrollar la aplicación informática para invertir los excedentes temporales de caja a través de subastas electrónicas; Unificar el sistema de registro de ingresos por recaudación e ingresos provenientes de las contribuciones, ventas de bienes y servicios a partir de la información del ente recaudador; Implementar las Transferencias Electrónicas de Fondos como una funcionalidad del SIGAF.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
% de pagos de la administración central procesados electrónicamente (personal nómina fiscal)		Porcentaje	38.0	40.0	40.0			
% de pagos de la administración central a proveedores, entidades públicas procesados electrónicamente a través de los procedimientos de la Cuenta Unica del Tesoro		Porcentaje	70.0	80.0	80.0			

### SUBPROGRAMA 005 : CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CRÉDITO PÚBLICO

Realiza acciones que contribuyen al fortalecimiento del Subsistema de Crédito Público, que conforma el Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera (SIGAF).

### SUBPROGRAMA 006 : MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TECNOLOGÍA

Participar en la adaptación y desarrollo del SIGAF efectuando el diseño, configuración, parametrización y pruebas de calidad del SIGAF y desarrollando los módulos complementarios del mismo.

Garantizar la instalación de la Plataforma Tecnológica para la implementación del SIGAF.



INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Implementado el Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera SIGAF		Sistema		3.0	4.0			
Centro de Contingencia del Sistema que cumplen con las normas internacionales (ISO 27001 (2005), Sección A.14.1.3. v Sección A.10.6)		Centro			1.0	1.0		
Adaptación, configuración y desarrollo del Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera SIGAF		Documento		1.0	1.0			

### SUBPROGRAMA 008 : CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE SERVICIO CIVIL

Realiza acciones que contribuyen al fortalecimiento del Subsistema del Servicio Civil, que conforma el Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera (SIGAF).

### SUBPROGRAMA 009 : CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE INVERSIONES PÚBLICAS

Realiza acciones que contribuyen al fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública, que conforma el Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera (SIGAF).

### SUBPROGRAMA 011 : INTEGRACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SIGAF

Las acciones de este sub programa estarán dirigidas a elaborar el programa de capacitación permanente para la implementación del SIGAF, a nivel de la Administración Central y Entes Descentralizados que permita la sostenibilidad operativa del SIGAF. Ejecutar planes de capacitación para entrenar a técnicos, funcionales y Funcionarios(as) de las Instituciones de la Administración Central en la operación de los diferentes Subsistemas del SIGAF. Monitorear la calidad de cada uno de los eventos de capacitación, los que ejecute el consorcio FreeBalance-everis como los que llevará a cabo el personal de implementación del PMSAF.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
% de usuarios de la Administración Central y del personal de los entes rectores de las unidades pertinentes del Ministerio de Hacienda capacitados para operar y mantener el sistema		Porcentaje	7.0	76.0	17.0			
Número de unidades ejecutoras de las 23 instituciones de la administración central con el SIGAF implementado		Unidad			24.0			

### SUBPROGRAMA 012 : FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS AREAS CONTABLES Y AFINES

Entre las principales acciones de este subprograma está la de elaborar la estrategia para el sistema de desarrollo profesional continuo la que será aprobada por el Colegio de Contadores Públicos de Nicaragua. Desarrollar y aplicar la plataforma de capacitación. Entrenar al personal a través de la plataforma de capacitación en línea diseñada para el primer curso en las NICSP.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Porcentaje de personal entrenado a través de la plataforma de capacitación en línea, diseñada para el primer curso sobre las NISCP		Porcentaje			30.0			

### SUBPROGRAMA 013 : FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE ESTADÍSTICAS

A través de este sub programa se desarrollará un cuestionario piloto mediante la tecnología de Dispositivos Móviles de Captura (DMC) y se realizará un ejercicio de prueba del sistema, recopilando los datos estadísticos mediante esta misma tecnología.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sistema de recopilación y procesamiento electrónico de datos, desarrollados y probado		Sistema	0.3	0.6	1.0			
Porcentaje de municipios del país con marco cartográfico actualizado y rediseñado para operaciones estadísticas.		Porcentaje	5.0	73.0	100.0			

### PROGRAMA 019 : ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PRESUPUESTARIO

Dirigir esfuerzos hacia las instituciones que se financian con el Presupuesto General de la República, a fin de que mejoren la administración de los recursos y que permita alcanzar las metas y maximizar los resultados del presupuesto.

Continuar desarrollando el TRANSMUNI para el seguimiento de las transferencias otorgadas a las Alcaldías en el Presupuesto General de la República y de la ejecución presupuestaria de las mismas.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Proyecto de Presupuesto General de la República y su Anexo Marco Presupuestario de Mediano Plazo, editados		Documento	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
Informes de ejecución presupuestaria elaborados dentro de los plazos establecidos		Informe	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
Informes trimestrales de la ejecución o uso de las transferencias municipales elaborados		Informe	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0

## PROGRAMA 020 : ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA

Las acciones que desarrolla este programa están dirigidas a incrementar la calidad de la inversión pública a fin de contribuir al desarrollo social y económico del país, entre estas: Revisar las iniciativas de inversión pública y fortalecer las capacidades técnicas de las servidoras y servidores públicos de las instituciones integrantes del SNIP durante el proceso de gestión del Aval Técnico; Promover la incorporación de medidas de reducción de riesgo ante desastres y de adaptación al cambio climático en los proyectos de inversión pública. Promover la actualización permanente de la información de la ejecución de los proyectos en el SNIP. Mantener la actualización continua del Sistema de Información de Inversión Pública (Banco de Proyectos) y su interfaz de integración al SIGAF.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Servidoras y servidores públicos de las instituciones del SNIP capacitados en formulación y evaluación de proyectos de inversión, desareados por sexo		Persona	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0
Aval técnico para los proyectos y programas de inversión pública emitidos, que cumplen los requerimientos técnicos de la normativa de la DGIP y con criterios de género		Carta de Aval	160.0	165.0	170.0	175.0	180.0	185.0
Formulado el Programa de Inversión Pública con prácticas de género		Documento	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Informes de ejecución física - financiera trimestral del PIP		Informe	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
<b>Otros Indicadores</b>								
Visitas de campo a proyectos priorizados		Visita	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0

## PROGRAMA 021 : ADMINISTRACIÓN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Las acciones relevantes a desarrollar en este período son la depuración contable de las cuentas patrimoniales del Balance General del Gobierno Central; la presentación de los Estados Financieros consolidados del Sector Público; la elaboración de normativas y manuales actualizados de los distintos procesos contables, presupuestarios y financieros; la implementación del Sistema de Bienes del Estado (SIBE) en las Instituciones presupuestadas, con información en línea de los activos del Gobierno Central.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Entidades del Gobierno Central y Entidades Descentralizadas, implementando el Sistema de Bienes del Estado (SIBE)		Institución	39.0	41.0	42.0	43.0	44.0	45.0
Presentación de estados financieros de la administración central		Informe	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
<b>Otros Indicadores</b>								
Monto destinado para subsidio de asentamientos y jubilados al consumo de energía		Miles de Córdoba	350,331.0	388,153.0	433,364.0	179,821.0	190,610.0	202,047.0
Presentación de la Información de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos		Informe	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
Monto destinado para subsidio de transporte urbano colectivo de la ciudad de Managua y Ciudad Sandino		Miles de Córdoba	316,565.0	335,100.0	355,206.0	376,518.0	399,109.0	423,056.0

## PROGRAMA 022 : ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE FONDOS

Las principales acciones a realizar por este programa están orientadas a fortalecer el Sistema de Programación Financiera de Caja del Tesoro Nacional y el Sistema de Caja Única del Tesoro, la gestión de los pagos priorizados y la administración de los Valores Gubernamentales. Asimismo, se realizarán coordinaciones con el MINED, MINSA y Bancos Comerciales para elaborar e implementar una estrategia para reducir el pago mediante cheques por salarios de la Nómina Fiscal y trasladarlos al pago electrónico.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Número de entidades descentralizadas por funciones incorporan sus ingresos propios en la administración de la CUT		Institución	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
Cantidad de pagos emitidos priorizados por las entidades y atendidos mediante cheques y transferencias bancarias		Pago efectuado	2,439,758.0	2,450,000.0	2,450,000.0	2,500,000.0	2,500,000.0	2,500,000.0

## PROGRAMA 023 : ADMINISTRACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA

A través de este programa se coordina el proceso de planificación, gestión, negociación, suscripción, administración, seguimiento y evaluación de la deuda pública interna y externa del Gobierno Central y Entes Descentralizados, encaminando todos sus esfuerzos para garantizar el cumplimiento de la Estrategia Nacional de Deuda Pública; formulación y seguimiento a la Política Anual de Endeudamiento Público.

Garantizar el cumplimiento de los límites máximos de contrataciones y de endeudamiento neto.

Realizar revisiones de cartera con los organismos multilaterales para asegurar la buena ejecución de los proyectos con fuentes externas.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Préstamos contratados con los acreedores internacionales, para financiar el desarrollo económico y social del país		Millones de Dólares	777.8	600.0	600.0	600.0	650.0	650.0
Formulada la Política Anual de Endeudamiento Público 2018, 2019, 2020, 2021 enmarcada en el Plan Nacional de Desarrollo Humano		Política	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Informes sobre el estado de la cartera de ejecución de los programas y proyectos elaborados		Informe	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0

## PROGRAMA 024 : POLÍTICAS Y ESTADÍSTICAS FISCALES

Durante este período se pretende continuar realizando estudios comparativos de la recaudación de ingresos del Gobierno Central con respecto a períodos anteriores, manteniendo actualizada la información tributaria, elaborar dictámenes tributarios y fiscales de Leyes, Decretos y Acuerdos Ministeriales consultados al Ministerio por la Asamblea Nacional y otras instancias del Estado, divulgar la ejecución de las principales variables fiscales a través de un boletín estadístico.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Documentos de indicadores fiscales y lineamientos de Política Fiscal, para el Programa Económico Financiero y Marco Presupuestario de Mediano Plazo, elaborados		Documento	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Boletín estadístico sobre la ejecución de las variables fiscales 2017, elaborados		Documento	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Formulada la Política Fiscal orientada a la estabilidad macroeconómica, crecimiento económico y la reducción de la pobreza, conforme a los lineamientos del GRUN		Política	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Informes de cálculo de gasto tributario y de la evasión fiscal de IR y el IVA en Nicaragua, elaborados		Informe	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
Informes de evaluación y perspectivas mensual y trimestral de la recaudación de ingresos del Gobierno Central, elaborados		Informe	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0

## PROGRAMA 099 : PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

En este programa se asignan recursos para la construcción de puestos fronterizos en San Pancho, Peñas Blancas y el Guasuale, así como el pago del Seguro de Riesgos contra Catástrofes.

**PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMA Y SUBPROGRAMA**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ACTIVIDADES CENTRALES	175,072	185,981	195,172	205,763	216,213	223,980
FUNCIÓN PÚBLICA	23,986	29,999	30,714	32,266	33,894	35,620
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	42,914	52,910	57,448	60,354	63,409	66,618
CONTRATACIONES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO	28,354	34,399	35,816	37,624	39,524	41,520
MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (PMSAF)	227,374	539,372	195,699	8,408	-	-
GESTIÓN DEL PROGRAMA	13,252	23,212	23,363	8,408	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE PRESUPUESTO	3,116	4,408	3,484	-	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CONTABILIDAD	2,448	3,790	2,880	-	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE TESORERÍA	1,285	1,926	929	-	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CRÉDITO PÚBLICO	978	3,523	1,769	-	-	-
MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TECNOLOGÍA	76,407	282,222	84,087	-	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE COMPRAS Y CONTRATACIONES	4,197	1,037	-	-	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE SERVICIO CIVIL	761	2,638	1,345	-	-	-
CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE INVERSIONES PÚBLICAS	2,907	2,945	1,994	-	-	-
FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA	200	-	-	-	-	-
INTEGRACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SIGAF	25,608	51,474	36,586	-	-	-
FORTALECIMIENTO DE LAS ÁREAS CONTABLES Y AFINES	3,268	13,887	14,806	-	-	-
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE ESTADÍSTICAS	92,947	148,310	24,456	-	-	-
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PRESUPUESTARIO	13,967	17,271	17,757	18,652	19,596	20,588
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA	22,890	21,740	21,684	18,160	19,075	20,040
ADMINISTRACIÓN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL	33,075	29,415	30,190	31,716	33,322	35,008
ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE FONDOS	18,288	24,064	24,910	26,172	27,498	28,888
ADMINISTRACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	15,662	19,779	22,187	23,306	24,482	25,720
POLÍTICAS Y ESTADÍSTICAS FISCALES	45,233	48,829	53,818	10,888	11,239	11,806
PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	414,691	366,803	822,329	865,672	246,970	146,307
<b>TOTAL</b>	<b>1,061,506</b>	<b>1,370,562</b>	<b>1,507,724</b>	<b>1,338,981</b>	<b>735,222</b>	<b>656,095</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ACTIVIDADES CENTRALES</b>	<b>175,072</b>	<b>185,981</b>	<b>195,172</b>	<b>205,763</b>	<b>216,213</b>	<b>223,980</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>164,775</b>	<b>184,435</b>	<b>193,172</b>	<b>202,763</b>	<b>213,213</b>	<b>223,980</b>
SERVICIOS PERSONALES	112,142	121,950	135,889	142,579	149,983	157,566
SERVICIOS NO PERSONALES	33,390	42,005	39,159	41,138	43,220	45,396
MATERIALES Y SUMINISTROS	9,906	15,676	12,875	13,528	14,214	14,932
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	9,337	4,804	5,249	5,518	5,796	6,086
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>10,297</b>	<b>1,546</b>	<b>2,000</b>	<b>3,000</b>	<b>3,000</b>	<b>-</b>
<b>FUNCIÓN PÚBLICA</b>	<b>23,986</b>	<b>29,999</b>	<b>30,714</b>	<b>32,266</b>	<b>33,894</b>	<b>35,620</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>23,986</b>	<b>29,819</b>	<b>30,714</b>	<b>32,266</b>	<b>33,894</b>	<b>35,620</b>
SERVICIOS PERSONALES	20,856	24,401	25,350	26,626	27,970	29,396
SERVICIOS NO PERSONALES	1,793	3,742	3,857	4,056	4,260	4,476
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,337	1,676	1,507	1,584	1,664	1,748
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>-</b>	<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SERVICIOS TECNOLÓGICOS</b>	<b>42,914</b>	<b>52,910</b>	<b>57,448</b>	<b>60,354</b>	<b>63,409</b>	<b>66,618</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>42,884</b>	<b>52,910</b>	<b>57,448</b>	<b>60,354</b>	<b>63,409</b>	<b>66,618</b>
SERVICIOS PERSONALES	28,595	33,278	35,621	37,424	39,318	41,308
SERVICIOS NO PERSONALES	12,720	17,930	19,828	20,828	21,883	22,990
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,569	1,702	1,999	2,102	2,208	2,320
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CONTRATACIONES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO</b>	<b>28,354</b>	<b>34,399</b>	<b>35,816</b>	<b>37,624</b>	<b>39,524</b>	<b>41,520</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>28,354</b>	<b>34,399</b>	<b>35,816</b>	<b>37,624</b>	<b>39,524</b>	<b>41,520</b>
SERVICIOS PERSONALES	20,631	24,246	25,989	27,304	28,686	30,136
SERVICIOS NO PERSONALES	5,685	6,882	7,293	7,658	8,042	8,448
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,038	3,271	2,534	2,662	2,796	2,936
<b>MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (PMSAF)</b>	<b>227,374</b>	<b>539,372</b>	<b>195,699</b>	<b>8,408</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>140,248</b>	<b>217,047</b>	<b>122,038</b>	<b>8,408</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SERVICIOS NO PERSONALES	136,961	211,524	119,490	8,408	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,287	5,523	2,548	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>87,126</b>	<b>322,325</b>	<b>73,661</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GESTIÓN DEL PROGRAMA</b>	<b>13,252</b>	<b>23,212</b>	<b>23,363</b>	<b>8,408</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>906</b>	<b>1,228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SERVICIOS NO PERSONALES	11,144	20,137	21,500	8,408	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,202	1,847	1,863	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>906</b>	<b>1,228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE PRESUPUESTO</b>	<b>3,116</b>	<b>4,408</b>	<b>3,484</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>1,037</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
SERVICIOS NO PERSONALES	3,116	3,371	3,484	-	-	-

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	-	1,037	-	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CONTABILIDAD</b>	2,448	3,790	2,880	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	-	1,037	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	2,448	2,753	2,880	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	-	1,037	-	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE TESORERÍA</b>	1,285	1,926	929	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	-	1,037	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	1,285	889	929	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	-	1,037	-	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CRÉDITO PÚBLICO</b>	978	3,523	1,769	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	217	1,037	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	761	2,486	1,769	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	217	1,037	-	-	-	-
<b>MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TECNOLOGÍA</b>	76,407	282,222	84,087	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	54,424	253,130	54,731	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	21,894	28,848	29,230	-	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	89	244	126	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	54,424	253,130	54,731	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE COMPRAS Y CONTRATACIONES</b>	4,197	1,037	-	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	3,636	1,037	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	561	-	-	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	3,636	1,037	-	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE SERVICIO CIVIL</b>	761	2,638	1,345	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	-	1,037	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	761	1,601	1,345	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	-	1,037	-	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE INVERSIONES PÚBLICAS</b>	2,907	2,945	1,994	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	1,141	1,037	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	1,766	1,908	1,994	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	1,141	1,037	-	-	-	-
<b>FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA</b>	200	-	-	-	-	-



**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>200</b>	-	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	200	-	-	-	-	-
<b>INTEGRACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SIGAF</b>	<b>25,608</b>	<b>51,474</b>	<b>36,586</b>	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>4,767</b>	<b>11,608</b>	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	20,814	39,866	36,482	-	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	27	-	104	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>4,767</b>	<b>11,608</b>	-	-	-	-
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS AREAS CONTABLES Y AFINES</b>	<b>3,268</b>	<b>13,887</b>	<b>14,806</b>	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>847</b>	<b>854</b>	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	2,420	12,732	14,553	-	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	1	301	253	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>847</b>	<b>854</b>	-	-	-	-
<b>FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE ESTADÍSTICAS</b>	<b>92,947</b>	<b>148,310</b>	<b>24,456</b>	-	-	-
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>21,188</b>	<b>48,246</b>	<b>18,930</b>	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	69,791	96,933	5,324	-	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,968	3,131	202	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>21,188</b>	<b>48,246</b>	<b>18,930</b>	-	-	-
<b>ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PRESUPUESTARIO</b>	<b>13,967</b>	<b>17,271</b>	<b>17,757</b>	<b>18,652</b>	<b>19,596</b>	<b>20,588</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>13,967</b>	<b>17,271</b>	<b>17,757</b>	<b>18,652</b>	<b>19,596</b>	<b>20,588</b>
SERVICIOS PERSONALES	10,558	12,883	13,536	14,220	14,940	15,696
SERVICIOS NO PERSONALES	2,680	3,117	3,067	3,222	3,384	3,556
MATERIALES Y SUMINISTROS	729	1,271	1,154	1,210	1,272	1,336
<b>ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>22,890</b>	<b>21,740</b>	<b>21,684</b>	<b>18,160</b>	<b>19,075</b>	<b>20,040</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>22,034</b>	<b>21,487</b>	<b>21,684</b>	<b>18,160</b>	<b>19,075</b>	<b>20,040</b>
SERVICIOS PERSONALES	11,317	14,137	14,375	15,102	15,863	16,666
SERVICIOS NO PERSONALES	10,209	6,661	6,498	2,476	2,600	2,732
MATERIALES Y SUMINISTROS	508	689	811	582	612	642
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>856</b>	<b>253</b>	-	-	-	-
<b>ADMINISTRACIÓN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL</b>	<b>33,075</b>	<b>29,415</b>	<b>30,190</b>	<b>31,716</b>	<b>33,322</b>	<b>35,008</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>33,075</b>	<b>29,415</b>	<b>30,190</b>	<b>31,716</b>	<b>33,322</b>	<b>35,008</b>
SERVICIOS PERSONALES	25,053	23,369	24,215	25,438	26,726	28,078
SERVICIOS NO PERSONALES	7,236	4,535	4,690	4,924	5,174	5,436
MATERIALES Y SUMINISTROS	786	1,511	1,285	1,354	1,422	1,494

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE FONDOS</b>	<b>18,288</b>	<b>24,064</b>	<b>24,910</b>	<b>26,172</b>	<b>27,498</b>	<b>28,888</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>18,288</b>	<b>23,990</b>	<b>24,910</b>	<b>26,172</b>	<b>27,498</b>	<b>28,888</b>
SERVICIOS PERSONALES	14,468	17,311	18,160	19,082	20,048	21,062
SERVICIOS NO PERSONALES	3,028	5,648	5,664	5,950	6,252	6,568
MATERIALES Y SUMINISTROS	792	1,031	1,086	1,140	1,198	1,258
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ADMINISTRACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>15,662</b>	<b>19,779</b>	<b>22,187</b>	<b>23,306</b>	<b>24,482</b>	<b>25,720</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>15,662</b>	<b>19,779</b>	<b>22,187</b>	<b>23,306</b>	<b>24,482</b>	<b>25,720</b>
SERVICIOS PERSONALES	13,522	15,123	17,669	18,562	19,498	20,483
SERVICIOS NO PERSONALES	1,604	3,847	3,812	4,002	4,204	4,417
MATERIALES Y SUMINISTROS	536	809	706	742	780	820
<b>POLÍTICAS Y ESTADÍSTICAS FISCALES</b>	<b>45,233</b>	<b>48,829</b>	<b>53,818</b>	<b>10,888</b>	<b>11,239</b>	<b>11,806</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>42,491</b>	<b>38,822</b>	<b>37,653</b>	<b>10,888</b>	<b>11,239</b>	<b>11,806</b>
SERVICIOS PERSONALES	2,936	7,967	8,824	9,448	9,735	10,224
SERVICIOS NO PERSONALES	39,062	30,114	28,357	946	992	1,044
MATERIALES Y SUMINISTROS	493	741	472	494	512	538
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>2,742</b>	<b>10,007</b>	<b>16,165</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>	<b>414,691</b>	<b>366,803</b>	<b>822,329</b>	<b>865,672</b>	<b>246,970</b>	<b>146,307</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>42,887</b>	<b>60,101</b>	<b>87,292</b>	<b>238,524</b>	<b>134,578</b>	<b>146,307</b>
SERVICIOS NO PERSONALES	42,887	60,101	87,292	238,524	134,578	146,307
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>371,804</b>	<b>306,702</b>	<b>735,037</b>	<b>627,148</b>	<b>112,392</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,061,506</b>	<b>1,370,562</b>	<b>1,507,724</b>	<b>1,338,981</b>	<b>735,222</b>	<b>656,095</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>588,651</b>	<b>729,475</b>	<b>680,861</b>	<b>708,833</b>	<b>619,830</b>	<b>656,095</b>
SERVICIOS PERSONALES	260,078	294,665	319,628	335,785	352,767	370,615
SERVICIOS NO PERSONALES	297,255	396,106	329,007	342,132	234,589	251,370
MATERIALES Y SUMINISTROS	21,981	33,900	26,977	25,398	26,678	28,024
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	9,337	4,804	5,249	5,518	5,796	6,086
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>472,855</b>	<b>641,087</b>	<b>826,863</b>	<b>630,148</b>	<b>115,392</b>	<b>-</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ACTIVIDADES CENTRALES</b>	<b>175,072</b>	<b>185,981</b>	<b>195,172</b>	<b>205,763</b>	<b>216,213</b>	<b>223,980</b>
Rentas del Tesoro	172,495	185,981	195,172	205,763	216,213	223,980
Donaciones Externas	2,577	-	-	-	-	-
<b>FUNCIÓN PÚBLICA</b>	<b>23,986</b>	<b>29,999</b>	<b>30,714</b>	<b>32,266</b>	<b>33,894</b>	<b>35,620</b>
Rentas del Tesoro	23,986	29,999	30,714	32,266	33,894	35,620
<b>SERVICIOS TECNOLÓGICOS</b>	<b>42,914</b>	<b>52,910</b>	<b>57,448</b>	<b>60,354</b>	<b>63,409</b>	<b>66,618</b>
Rentas del Tesoro	42,651	52,597	57,120	60,010	63,048	66,238
Rentas con Destino Específico	263	313	328	344	361	380
<b>CONTRATACIONES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO</b>	<b>28,354</b>	<b>34,399</b>	<b>35,816</b>	<b>37,624</b>	<b>39,524</b>	<b>41,520</b>
Rentas del Tesoro	24,027	28,411	29,529	31,022	32,592	34,242
Rentas con Destino Específico	4,327	5,988	6,287	6,602	6,932	7,278
<b>MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (PMSAF)</b>	<b>227,374</b>	<b>539,372</b>	<b>195,699</b>	<b>8,408</b>	-	-
Rentas del Tesoro	11,860	-	-	-	-	-
Préstamos Externos	215,514	539,372	195,699	8,408	-	-
<b>GESTIÓN DEL PROGRAMA</b>	<b>13,252</b>	<b>23,212</b>	<b>23,363</b>	<b>8,408</b>	-	-
Préstamos Externos	13,252	23,212	23,363	8,408	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE PRESUPUESTO</b>	<b>3,116</b>	<b>4,408</b>	<b>3,484</b>	-	-	-
Préstamos Externos	3,116	4,408	3,484	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CONTABILIDAD</b>	<b>2,448</b>	<b>3,790</b>	<b>2,880</b>	-	-	-
Préstamos Externos	2,448	3,790	2,880	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE TESORERÍA</b>	<b>1,285</b>	<b>1,926</b>	<b>929</b>	-	-	-
Préstamos Externos	1,285	1,926	929	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE CRÉDITO PÚBLICO</b>	<b>978</b>	<b>3,523</b>	<b>1,769</b>	-	-	-
Préstamos Externos	978	3,523	1,769	-	-	-
<b>MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TECNOLOGÍA</b>	<b>76,407</b>	<b>282,222</b>	<b>84,087</b>	-	-	-
Rentas del Tesoro	11,860	-	-	-	-	-
Préstamos Externos	64,547	282,222	84,087	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE COMPRAS Y CONTRATACIONES</b>	<b>4,197</b>	<b>1,037</b>	-	-	-	-
Préstamos Externos	4,197	1,037	-	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE SERVICIO CIVIL</b>	<b>761</b>	<b>2,638</b>	<b>1,345</b>	-	-	-
Préstamos Externos	761	2,638	1,345	-	-	-
<b>CONSOLIDACIÓN DEL SUBSISTEMA DE INVERSIONES PÚBLICAS</b>	<b>2,907</b>	<b>2,945</b>	<b>1,994</b>	-	-	-
Préstamos Externos	2,907	2,945	1,994	-	-	-

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA</b>	200	-	-	-	-	-
Préstamos Externos	200	-	-	-	-	-
<b>INTEGRACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SIGAF</b>	25,608	51,474	36,586	-	-	-
Préstamos Externos	25,608	51,474	36,586	-	-	-
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS AREAS CONTABLES Y AFINES</b>	3,268	13,887	14,806	-	-	-
Préstamos Externos	3,268	13,887	14,806	-	-	-
<b>FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE ESTADÍSTICAS</b>	92,947	148,310	24,456	-	-	-
Préstamos Externos	92,947	148,310	24,456	-	-	-
<b>ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PRESUPUESTARIO</b>	13,967	17,271	17,757	18,652	19,596	20,588
Rentas del Tesoro	13,967	17,271	17,757	18,652	19,596	20,588
<b>ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA</b>	22,890	21,740	21,684	18,160	19,075	20,040
Rentas del Tesoro	13,715	17,035	17,286	18,160	19,075	20,040
Donaciones Externas	9,175	4,705	4,398	-	-	-
<b>ADMINISTRACIÓN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL</b>	33,075	29,415	30,190	31,716	33,322	35,008
Rentas del Tesoro	25,635	29,415	30,190	31,716	33,322	35,008
Rentas con Destino Específico	7,440	-	-	-	-	-
<b>ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE FONDOS</b>	18,288	24,064	24,910	26,172	27,498	28,888
Rentas del Tesoro	18,288	24,064	24,910	26,172	27,498	28,888
<b>ADMINISTRACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	15,662	19,779	22,187	23,306	24,482	25,720
Rentas del Tesoro	15,662	19,779	22,187	23,306	24,482	25,720
<b>POLÍTICAS Y ESTADÍSTICAS FISCALES</b>	45,233	48,829	53,818	10,888	11,239	11,806
Rentas del Tesoro	4,355	9,608	10,192	10,888	11,239	11,806
Donaciones Externas	40,878	39,221	43,626	-	-	-
<b>PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>	414,691	366,803	822,329	865,672	246,970	146,307
Rentas del Tesoro	-	-	41,542	165,655	38,268	-
Préstamos Externos	414,691	366,803	780,787	700,017	208,702	146,307
<b>TOTAL</b>	<b>1,061,506</b>	<b>1,370,562</b>	<b>1,507,724</b>	<b>1,338,981</b>	<b>735,222</b>	<b>656,095</b>
<b>Rentas del Tesoro</b>	<b>366,641</b>	<b>414,160</b>	<b>476,599</b>	<b>623,610</b>	<b>519,227</b>	<b>502,130</b>
<b>Rentas con Destino Específico</b>	<b>12,030</b>	<b>6,301</b>	<b>6,615</b>	<b>6,946</b>	<b>7,293</b>	<b>7,658</b>
<b>Donaciones Externas</b>	<b>52,630</b>	<b>43,926</b>	<b>48,024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Préstamos Externos</b>	<b>630,205</b>	<b>906,175</b>	<b>976,486</b>	<b>708,425</b>	<b>208,702</b>	<b>146,307</b>

**PROYECTOS DE INVERSIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

PROYECTO / FUENTE	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LAS INSTALACIONES FRONTERIZAS EN SAN PANTO</b>	<b>10,490</b>	<b>81,998</b>	<b>65,385</b>	<b>261,780</b>	<b>62,976</b>	-
Rentas del Tesoro	-	-	-	-	38,268	-
Préstamos Externos	10,490	81998	65,385	261,780	24,708	-
<b>REEMPLAZO Y EQUIPAMIENTO DE LAS INTALACIONES FRONTERIZAS EN PEÑAS BLANCAS</b>	<b>127,678</b>	<b>122,034</b>	<b>528,584</b>	<b>42,839</b>	<b>24,708</b>	-
Rentas del Tesoro	-	-	41,542	33,131	-	-
Préstamos Externos	127,678	122034	487,042	9,708	24,708	-
<b>REEMPLAZO Y EQUIPAMIENTO DE LAS INSTALACIONES FRONTERIZAS EN EL GUASAULE</b>	<b>3,741</b>	<b>76,918</b>	<b>115,800</b>	<b>169,847</b>	<b>24,708</b>	-
Rentas del Tesoro	-	-	-	49,697	-	-
Préstamos Externos	3,741	76918	115,800	120,150	24,708	-
<b>REEMPLAZO Y EQUIPAMIENTO DEL EDIFICIO DE VENTANILLA ÚNICA DE COMERCIO EXTERIOR DE NICARAGUA EN MANAGUA</b>	-	<b>25,752</b>	<b>25,268</b>	<b>69,855</b>	-	-
Préstamos Externos	-	25752	25,268	69,855	-	-
<b>REEMPLAZO Y EQUIPAMIENTO DE LAS INSTALACIONES FRONTERIZAS EN LAS MANOS</b>	-	-	-	<b>82,827</b>	-	-
Rentas del Tesoro	-	-	-	82,827	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>141,909</b>	<b>306,702</b>	<b>735,037</b>	<b>627,148</b>	<b>112,392</b>	-