

## 4. Contraloría General de la República

### 4.1 Misión

Como Entidad Fiscalizadora del Sistema Nacional de Control, promovemos la transparencia en el uso de los bienes y recursos del Estado mediante Auditorías Gubernamentales y asistencia técnica capacitada, sirviendo a la Ciudadanía con integridad, excelencia y vocación de servicio.

### 4.2 Situación del sector

En cumplimiento a lo establecido en la Constitución Política de la República Nicaragua y a nuestra Ley No. 681, “Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema de Control de la Administración Pública y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado”, presentamos los resultados obtenidos de las actividades del control externo posterior y fiscalización, realizado a las actuaciones de los Administradores de las Entidades Públicas del Estado, que realizamos a través de las Auditorías Gubernamentales de manera planificada a lo largo del año 2016; haciendo alusión a los resultados y logros de mayor relevancia.

En materia de Control y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado durante el año 2016, se finalizaron 1,445 Informes de Auditorías Gubernamentales, logrando una cobertura de 215 Instituciones del Estado, de las 251 que conforman el Sector Público para un 86% de cobertura, un 7% más comparado con el año 2015. Correspondiendo a 80 Instituciones que incluye los Poderes del Estado, Ministerios, Empresas y 135 Municipalidades distribuidas a lo largo y ancho del territorio Nacional.

De este total, la Contraloría General de la República finalizó 158 Auditorías de tipo Financieras y de Cumplimiento, 56 Especiales y 4 Operacionales; para un total de 218 Informes de Auditorías con recursos propios de la CGR.

Se finalizó 1,179 Auditorías Especiales, 24 Auditorías Financieras y de Cumplimiento, 11 Auditorías Operacionales y 1 Auditoría Informática, en 127 Instituciones fiscalizadas, para un total de 1,215 Informes de Auditorías Gubernamentales realizadas por las Unidades de Auditoría Interna que son Supervisadas Técnicamente y Funcionalmente por la CGR.

Así mismo se finalizó 12 Informes de Auditoría Financiera y de Cumplimiento, delegadas a las Firmas de Contadores Públicos Independientes y debidamente registradas en la CGR.

Destacamos las Auditorías realizadas al Presupuesto General de la República, logrando fiscalizar un monto por más de C\$39,796 millones de Córdoba, quedando pendiente el 37%, que en valores absolutos corresponde a un monto por más de C\$23,844 millones de Córdoba; la cobertura fiscalizada fue de 197 Instituciones de la Administración Pública, correspondiendo a los 4 Poderes del Estado, 3 Entes de Creación Constitucional, 16 Ministerios, 24 Entes Descentralizados, 2 Empresas del Estado, 5 Universidades y 143 Municipalidades.

Como resultado de los 1,445 informes de auditorías aprobados por el Consejo Superior en 2016, se determinaron Responsabilidad Administrativa, Responsabilidad Civil y Presunciones de Responsabilidad Penal a Servidores Públicos.

De igual manera se emitieron un total de 2,151 Recomendaciones de Control Interno derivadas de las Auditorías practicadas a 215 Instituciones de la Administración Pública.

En el transcurso del año 2016, se recibieron, procesaron y tramitaron 18 Denuncias Ciudadanas, 10 procedentes de las Municipalidades y 8 de Instituciones Gubernamentales, sobre las que el Consejo Superior emitió Resoluciones; de éstas, 3 proporcionaron suficiente criterio para realizar Auditorías Especiales.

Durante el año 2016 recibimos 18 Recursos de Amparos, de los cuales 6 obtuvieron Sentencias de la Corte Suprema de Justicia (CSJ).

Los Recursos de Revisión recibidos ascendieron a 38, procedentes de 25 Instituciones y de 13 Municipalidades. Se emitieron 16 Pliegos de Glosas, 38 Determinación de Responsabilidad Civil y 2 Glosas fueron desvanecidas.

En materia de la aplicación de la Ley No. 438, “Ley de Probidad de los Servidores Públicos” durante el año 2016, la Contraloría General de la República recibió 5,516 Declaraciones Patrimoniales de Servidores Públicos. Se realizó análisis previo de la información consignada en éstas, con el propósito de determinar la coherencia y consistencia de la información; verificando un total de 451 Declaraciones Patrimoniales conforme al “Plan Anual de Verificación 2016”; es decir, 20 más con respecto al año 2015, lo que representa un incremento del 4%. El número de Declaraciones de Probidad recibidas corresponden al Servidor y Ex Servidor Público, sea de inicio o cese, respectivamente.

En materia de Contrataciones Administrativas del Sector Público, se revisó y analizó los recursos invertidos en proyectos, bienes y servicios. Recibimos un total de 2,753 Procesos de Contrataciones por montos que superan los C\$6,261 millones de Córdoba y más de US\$15 millones de Dólares, remitidas por 110 Instituciones Gubernamentales y 93 Municipalidades; de lo anterior se logró analizar 1,414 expedientes por un monto de más de C\$4,491 millones de Córdoba y US\$65 millones de Dólares.

La revisión de los expedientes en sus modalidades de Contrataciones Simplificadas, Licitaciones Públicas y Selectivas remitidas por las Instituciones del Estado, las Municipalidades y las Empresas del Sector Municipal. La revisión en amparo a las Leyes: i) Ley No. 681, “Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema de Control de la Administración Pública y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado”, ii) Ley No. 737, “Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público”, y iii) Ley No. 801, “Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Municipal”, en este campo necesitamos seguir profundizando debido a que este rubro es uno de los más importantes dentro de la ejecución del Presupuesto General de la República.

En creación de capacidades técnicas y destrezas del Servidor Público, la CGR capacitó a 5,286 Funcionarios, en las temáticas de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República, Normas Técnicas de Control Interno, Ley de Probidad de los Servidores Públicos y en materia de Auditoría, dirigida a 64 Entidades del Sector Público, 33 Instituciones Gubernamentales y 31 Municipalidades.

Se emitieron y registraron un total de 2,151 Recomendaciones de Control Interno derivadas de Auditorías Gubernamentales practicadas a Poderes del Estado, Ministerios, Entes Descentralizados, Empresas públicas, Universidades y Municipalidades.

Los **principales logros** alcanzados, durante el período evaluado del año 2016:

- Habilitación del Campus Virtual desarrollando 3 pruebas pilotos con 29 Servidores Públicos de la CGR, con el objetivo de crear las condiciones necesarias para desarrollar la capacitación en la modalidad a distancia, como una iniciativa innovadora y económica, para fomentar la cultura del auto-aprendizaje y de creación de capacidades técnica y profesionales en los Servidores Públicos, mediante la transferencia de conocimiento y con recursos financieros reducidos.

- Implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional, (PEDI) 2016-2020, con enfoque de Gestión para Resultados, que orienta el cumplimiento de nuestras Metas y Objetivos Estratégicos en los próximos cuatro años, en la aplicación de las mejores prácticas internacionales para fortalecer los procesos de fiscalización y control en la Administración Pública.

**Como desafíos para el período 2018-2021** nos proponemos:

- Obtención de recursos financieros adicionales a los aprobados en el Presupuesto 2017 mediante una gestión más activa con la cooperación internacional, para aumentar la cobertura de fiscalización y control externo gubernamental a 80%; para el financiamiento del plan de inversión de la CGR, que permita el desarrollo de proyectos de modernización avalados o certificados técnicamente por el Programa de Inversión Pública del MHCP; mejora de la infraestructura física la que no ha concluido por limitaciones presupuestarias, y financiamiento para continuar el fortalecimiento de las capacidades institucionales y del sistema tecnológico, los que han sido contemplado como estrategia a mediano plazo para solventar estas necesidades.
- Creada la capacidad de los Auditores Gubernamentales para realizar auditorías apoyados en ambiente TI/COBIT; para la ejecución de auditorías en Tecnologías de la Información (TI).
- Implantación de un sistema de control de la calidad para los procesos de Auditoría, basado en los lineamientos de las Normas Internacionales de Auditoría (ISSA's 40).
- Aplicar las nuevas Normas de Auditoría Gubernamental (NAGUN), Manual y Guías de Auditoría Gubernamental ajustadas. Este proceso se acompañará con el desarrollo e implementación de una estrategia de capacitación para formar aproximadamente a 1,000 auditores gubernamentales de la CGR.
- Implementar en un 80% de las Entidades del Sector Público las Normas Técnicas de Control Interno actualizada y la elaboración de Guías Especializadas en los cinco Ambientes de Control Interno de acuerdo a la metodología COSO 2013, siendo para la Administración Pública y Municipal el marco de referencia mínimo obligatorio en materia de Control Interno, para el funcionamiento de sus Sistemas de Administración; considerado el Control Interno la primera instancia de control.
- Incrementar la tendencia en el mediano plazo de las Verificaciones de Declaraciones Patrimoniales tomando como base el aumento a 23% verificaciones para 2018 del total de las declaraciones recibidas.

#### **4.3 Prioridades Estratégicas**

- **Incorporación gradual en la aplicación de las Normas Técnicas de Control Interno en las 251 Entidades del Sector Público.**

Resultado: Marco normativo de las NTCI de las Instituciones y Municipalidades, actualizado y fortalecido.

Acciones:

- Monitoreo constante con el personal enlace de las Entidades Públicas mediante herramientas informáticas y medios de comunicación disponibles, e instar a las Entidades atiendan el Marco Normativo de Control, cumpliendo con la emisión de Certificaciones que semestralmente deben remitir a la CGR.

- Potenciar los recursos disponibles, realizando las visitas de seguimiento y asistencia técnica en el uso del Sistema de Información para la Implementación de las Recomendaciones de Control Interno (SIIRCI) Fase II y las visitas de verificaciones a los Ajustes de Recomendaciones de Control Interno.
  - Fortalecer los procesos de formación especializada y capacitación a los Servidores Públicos de la Administración Pública, incorporando la modalidad a distancia (virtual) a través del diseño de los módulos de formación on-line.
- **Impulsar el Marco Legal y Normativo de Control y Fiscalización, a través de capacitaciones a los Servidores Públicos de las 251 Entidades Públicas.**

Resultado: Capacitados los servidores públicos de 251 Entidades Públicas en el marco legal y normativo de control.

Acciones:

- Actualizar implementar las Guías de las Normas Técnicas de Control Interno aplicables al Sector Público sobre: Evaluación de Desempeño, Evaluación de Riesgos e Información y Comunicación; Actividades de Control, Supervisión y Monitoreo. Esto requiere capacitar a un universo de 3,000 Servidores Públicos en el uso y manejo de éstas cinco Guías.
  - Proporcionar capacitación a 1,000 Auditores Gubernamentales Externos e Interno para la adopción formal de las Normas de Auditoría Gubernamental de Nicaragua (NAGUN) y Manual de Auditoría Gubernamental (MAG) actualizadas con base a las Normas Internacionales para las Entidades Fiscalizadoras Superiores (ISSAI's).
- **Mejorar la calidad y eficiencia de las Auditorías al Sector Público, fortaleciendo la supervisión externa sobre la gestión de los recursos públicos del Estado, de acuerdo a las NAGUN actualizadas y en base a la implementación de las ISSAI's.**

Resultado: Fortalecer los Sistemas de Administración Pública efectiva y responsable mediante la fiscalización en el uso de los recursos y bienes del Estado.

Acciones:

- Gestionar el aumento de la disponibilidad presupuestaria para ampliar la labor de fiscalización y continuar cumpliendo con el precepto de efectuar en el mediano plazo los tres nuevos tipos de Auditorías Financiera, de Cumplimiento y de Desempeño de alta calidad en el Sector Público de acuerdo a las NAGUN, basadas en las ISSAI's.
- Capacidad de la Contraloría General de la República para equipar y capacitar a los Auditores Gubernamentales para realizar Auditorías a los programas y proyectos financiados por Organismos Multilaterales.
- Fortalecer los procesos de Auditorías Gubernamentales apoyados en sistemas automatizados, con la implantación de un sistema de control y aseguramiento de la calidad de los procesos de auditorías y con la adaptación e implementación, del Sistema de Auditoría Gubernamental (SIAG) para apoyar

la planificación, realización, seguimiento, supervisión de los trabajos de auditoría en el sector público.

- **Fortalecer el Sistema de Probidad**

Resultado: Fortalecida la capacidad técnica de la CGR para mejorar los procesos de verificación a las declaraciones de probidad presentadas por los servidores públicos.

Acciones:

- Ampliada la capacidad instalada para fortalecer la labor de verificación de Declaraciones de Probidad.
- Fortalecida el conocimiento y las capacidades técnicas y operativas del personal.
- Impulsada con la cooperación internacional el fortalecimiento del sistema de control de cumplimiento de la Ley de Probidad de los servidores públicos y régimen de contrataciones administrativas del sector público.

- **Actualizar y disponer la información pública para la ciudadanía en general en cumplimiento a la Ley No.621 “Ley de Acceso a Información Pública”.**

Resultado: Brindada y facilitada a la ciudadanía en general, el acceso a la información sobre la gestión institucional de la CGR.

Acciones:

- Mantener actualizado el sitio Web de la CGR con la información pertinente a la fiscalización y control que realiza la CGR, que permita a la ciudadanía la gestión de documentos y el fácil acceso a la información sobre gestión institucional.
- Supervisar que las entidades del sector público tengan en línea la información básica que debe ser difundida de oficio por estas entidades, en cumplimiento a la Ley No.681” Ley Orgánica de Contraloría General de la República y del Sistema de Control de la Administración Pública y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado” y a la Ley No.621” Ley de acceso a la Información Pública”; que den respuesta a las solicitudes de información pública que se les solicite.

- **Fortalecer la capacidad institucional de gestión de la CGR de acuerdo a las metas y objetivos previstos en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional PEDI 2016-2020 para lograr los resultados esperados.**

Resultados: Consolidar la implementación definitiva de la Gestión de Resultados en el desarrollo de los procesos productivos de la institución.

- Implementación y seguimiento al logro de las metas y objetivos planteados en el plan estratégico que impulsa a la entidad para cumplir con su misión y alcanzar su visión.

#### 4.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

##### **PROGRAMA 001 : ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL**

Este Programa desarrollará diversas actividades centralizadas alrededor del Consejo Superior, promoviendo el fortalecimiento de la función auditora de la institución basada en la Gestión para Resultados para la toma de decisiones. Brinda apoyo técnico, administrativo y financiero al resto de los Programas Institucionales. Administrará los recursos humanos. Establece coordinaciones con las Entidades Fiscalizadoras Superiores y Organismos Internacionales. Garantiza el desarrollo de la planificación estratégica y operativa orientada a Resultados. Controla la gestión interna a través de los sistemas de tecnologías de información institucional y de los proyectos de cooperación e inversión interna y externa. Garantiza el acceso a la información pública. Ejecuta los procesos de adquisiciones y contrataciones de bienes, servicios y obras, priorizado por la Entidad.

##### **PROGRAMA 012 : FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL**

El programa garantizará el ejercicio del control externo gubernamental en las Entidades del Sector Público a través de la realización de Auditorías Financieras, de Cumplimiento, de Desempeño y de cualquier otra clase en las Entidades y Organismos, sujetos a su control. Realizará el control sucesivo sobre la gestión del Presupuesto General de la República. Garantizará la calidad de los Informes de Auditorías emitidos por las Unidades de Auditoría Interna de la Administración Pública y las Firmas Privadas de Contadores Públicos Independientes (FPCPI). Registrará, controlará y actualizará la base de datos institucional sobre la Deuda Pública. Emitirá Dictámenes Técnicos sobre los Recursos de Revisión y Pliegos de Glosas presentados a la Institución. Llevará el registro y control de las FPCPI. Controlará y supervisará la gestión de la Administración Pública en materia de su competencia.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Cobertura de entidades públicas auditadas con respecto al total de entidades públicas registradas en el PGR.		Porcentaje	86.0	80.0	80.0	84.0	84.0	84.0
Finalización de auditorías especiales durante el ejercicio presupuestario		Informe	1,235.0	889.0	909.0	950.0	950.0	950.0
Finalización de auditorías especiales durante el ejercicio presupuestario		Informe	54.0	54.0	54.0	54.0	57.0	60.0
Finalización de Auditorías de Desempeño durante el ejercicio presupuestario		Informe			2.0	4.0	4.0	4.0
Finalización de auditorías financieras y de cumplimiento a la ejecución presupuestaria durante el ejercicio presupuestario		Informe	140.0	137.0	106.0	120.0	120.0	120.0
Finalización de Auditorías de cumplimiento durante el ejercicio presupuestario		Informe			22.0	27.0	32.0	37.0
Finalización de auditorías financieras durante el ejercicio presupuestario.		Informe			22.0	27.0	32.0	32.0

## PROGRAMA 014 : ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Atenderán a la Ciudadanía a través de las Denuncias Ciudadanas relacionadas con la vigilancia y fiscalización de los bienes y recursos del Estado. Recibirá, analizará y verificará las Declaraciones Patrimoniales de Servidores Públicos conforme a la Ley No.438 "Ley de Probidad de los Servidores Públicos". Emitirá Pliegos de Glosas resultantes de las Auditorías Gubernamentales contenidas en los informes aprobados. Determinará Responsabilidad Civil derivados de los Pliegos de Glosas o desvanecimiento de la Responsabilidad Civil. Establecerá Responsabilidad Administrativa derivadas de los procesos administrativos y Presunción de Responsabilidad Penal como resultado de la Auditoría Gubernamental. Tramitará Recursos de Amparo, demandas por la vía de lo contencioso administrativo, Recursos por Nulidad, Recursos de Revisión de las Resoluciones Administrativas de la CGR y Recursos de Apelación de las Resoluciones emitidas por las Máximas Autoridades de las Entidades Públicas. Revisará y evaluará los procesos precontractuales de las contrataciones administrativas del Sector Público de conformidad a la Ley No.737 "Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público" y Ley No.801 "Ley de Contrataciones Administrativas Municipales". Emitirá Acuerdos, y circulares Administrativas que regulen el quehacer institucional de las Entidades del Estado en materia de nuestra competencia.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Verificación de declaraciones patrimoniales		Informe	451.0	2,000.0	2,100.0	2,200.0	2,300.0	2,400.0
Informes de análisis precontractual de las contrataciones administrativas del sector público.		Informe	1,414.0	1,200.0	2,000.0	2,100.0	2,205.0	2,315.0
Emisión de pliegos de glosas		Pliego de Glosas	16.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
Tramitación de recursos de amparo		Recurso de Amparo	18.0	35.0	15.0	15.0	15.0	15.0
Recepción y procesamiento de denuncias ciudadanas		Porcentaje	100.0	80.0	85.0	90.0	95.0	95.0
Cobertura de verificaciones de declaraciones patrimoniales con respecto a total de declaraciones recibidas		Porcentaje	8.0	23.0	23.0	34.0	42.0	42.0

## PROGRAMA 016 : FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

El programa realizará investigaciones y planificará acciones para la elaboración y actualización de reglamentos, manuales, normativas y procedimientos técnicos de obligatorio cumplimiento en la Administración Pública. Promoverá, orientará y fomentará en las Entidades del Sector Público el fortalecimiento de sus Sistema de Administración, a fin de lograr eficiencia, efectividad, economía y transparencia en la gestión institucional, mediante un Plan de Capacitación especializado, permanente y asistencia técnica en materias de fiscalización y control. Difundirá los principales resultados del quehacer institucional de la CGR respondiendo a las necesidades del Sector Público y Ciudadanía.



INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Manuales y Normas de control y fiscalización gubernamental actualizados		Norma y Manual		15.0	6.0	2.0	2.0	2.0
Capacitación a los servidores públicos en el marco jurídico y normativo del sistema nacional de control		Servidor Público	5,286.0	3,500.0	4,000.0	4,500.0	4,500.0	5,000.0
Difusión de los principales resultados del trabajo de la CGR		Publicación	2,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0

**PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMA Y SUBPROGRAMA**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	100,419	94,548	95,253	100,261	105,511	111,014
FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL	96,472	105,145	132,512	121,536	126,802	132,944
ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	28,153	26,954	30,761	32,299	33,912	35,608
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	10,740	13,255	11,331	11,893	12,488	13,112
<b>TOTAL</b>	<b>235,784</b>	<b>239,902</b>	<b>269,857</b>	<b>265,989</b>	<b>278,713</b>	<b>292,678</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>100,419</b>	<b>94,548</b>	<b>95,253</b>	<b>100,261</b>	<b>105,511</b>	<b>111,014</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>95,054</b>	<b>92,660</b>	<b>95,253</b>	<b>100,261</b>	<b>105,511</b>	<b>111,014</b>
SERVICIOS PERSONALES	69,796	73,867	76,937	81,029	85,317	89,810
SERVICIOS NO PERSONALES	19,257	10,859	10,515	11,040	11,593	12,172
MATERIALES Y SUMINISTROS	5,535	7,345	7,232	7,593	7,972	8,371
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	466	589	569	599	629	661
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>5,365</b>	<b>1,888</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL</b>	<b>96,472</b>	<b>105,145</b>	<b>132,512</b>	<b>121,536</b>	<b>126,802</b>	<b>132,944</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>95,685</b>	<b>105,138</b>	<b>129,455</b>	<b>121,536</b>	<b>126,802</b>	<b>132,944</b>
SERVICIOS PERSONALES	76,296	85,918	91,062	95,618	100,399	105,419
SERVICIOS NO PERSONALES	17,101	16,141	33,838	22,732	23,057	24,012
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,585	1,913	2,295	2,415	2,536	2,663
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	703	1,166	2,260	771	810	850



**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / SUBPROGRAMA	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>787</b>	<b>7</b>	<b>3,057</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>	<b>28,153</b>	<b>26,954</b>	<b>30,761</b>	<b>32,299</b>	<b>33,912</b>	<b>35,608</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>25,757</b>	<b>26,947</b>	<b>30,761</b>	<b>32,299</b>	<b>33,912</b>	<b>35,608</b>
SERVICIOS PERSONALES	19,445	23,903	27,478	28,855	30,297	31,812
SERVICIOS NO PERSONALES	5,248	1,697	1,938	2,033	2,134	2,241
MATERIALES Y SUMINISTROS	698	782	958	1,005	1,054	1,107
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	366	565	387	406	427	448
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>2,396</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO</b>	<b>10,740</b>	<b>13,255</b>	<b>11,331</b>	<b>11,893</b>	<b>12,488</b>	<b>13,112</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>10,360</b>	<b>12,908</b>	<b>11,331</b>	<b>11,893</b>	<b>12,488</b>	<b>13,112</b>
SERVICIOS PERSONALES	8,212	9,610	9,932	10,429	10,951	11,498
SERVICIOS NO PERSONALES	1,376	2,582	701	733	770	808
MATERIALES Y SUMINISTROS	379	323	296	309	324	341
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	393	393	402	422	443	465
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>380</b>	<b>347</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>235,784</b>	<b>239,902</b>	<b>269,857</b>	<b>265,989</b>	<b>278,713</b>	<b>292,678</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>226,856</b>	<b>237,653</b>	<b>266,800</b>	<b>265,989</b>	<b>278,713</b>	<b>292,678</b>
SERVICIOS PERSONALES	173,749	193,298	205,409	215,931	226,964	238,539
SERVICIOS NO PERSONALES	42,982	31,279	46,992	36,538	37,554	39,233
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,197	10,363	10,781	11,322	11,886	12,482
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	1,928	2,713	3,618	2,198	2,309	2,424
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>8,928</b>	<b>2,249</b>	<b>3,057</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

<b>PROGRAMA / FUENTE</b>	<b>EJECUCIÓN 2016</b>	<b>PROYECCIÓN 2017</b>	<b>ASIGNACIÓN 2018</b>	<b>PROYECCIÓN 2019</b>	<b>PROYECCIÓN 2020</b>	<b>PROYECCIÓN 2021</b>
<b>ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>100,419</b>	<b>94,548</b>	<b>95,253</b>	<b>100,261</b>	<b>105,511</b>	<b>111,014</b>
Rentas del Tesoro	98,748	94,518	95,253	100,261	105,511	111,014
Rentas con Destino Específico	17	-	-	-	-	-
Donaciones Externas	1,654	30	-	-	-	-
<b>FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL</b>	<b>96,472</b>	<b>105,145</b>	<b>132,512</b>	<b>121,536</b>	<b>126,802</b>	<b>132,944</b>
Rentas del Tesoro	92,226	102,538	111,411	116,990	122,841	128,982
Donaciones Externas	4,246	2,607	21,101	4,546	3,961	3,962
<b>ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>	<b>28,153</b>	<b>26,954</b>	<b>30,761</b>	<b>32,299</b>	<b>33,912</b>	<b>35,608</b>
Rentas del Tesoro	28,153	26,954	30,761	32,299	33,912	35,608
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO</b>	<b>10,740</b>	<b>13,255</b>	<b>11,331</b>	<b>11,893</b>	<b>12,488</b>	<b>13,112</b>
Rentas del Tesoro	10,629	12,891	11,331	11,893	12,488	13,112
Donaciones Externas	111	364	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>235,784</b>	<b>239,902</b>	<b>269,857</b>	<b>265,989</b>	<b>278,713</b>	<b>292,678</b>
<b>Rentas del Tesoro</b>	<b>229,756</b>	<b>236,901</b>	<b>248,756</b>	<b>261,443</b>	<b>274,752</b>	<b>288,716</b>
<b>Rentas con Destino Específico</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Donaciones Externas</b>	<b>6,011</b>	<b>3,001</b>	<b>21,101</b>	<b>4,546</b>	<b>3,961</b>	<b>3,962</b>